Cadre de travail et livrables

Equipe technique du project USAID Advancing Nutrition

**Date de demande: *6 juin 2021***

**Objet: *Le consultant en renforcement des capacités collaborera avec deux organisations locales dans la région du Centre-Ouest du Burkina Faso, pour effectuer une évaluation des capacités organisationnelles (OCA) et diriger l'élaboration d'un plan de renforcement des capacités pour chacune***

**Lieu d'exécution:** ***Région du Centre-Ouest et/ou Ouagadougou, Burkina Faso***

**Période de Performance: *12 juillet 2021 - 30 septembre 2021***

***SERVICES/CADRE DE TRAVAIL : Le consultant doit déployer tous les efforts raisonnables pour exécuter les services suivants conformément aux termes et conditions énoncés dans le présent accord :***

1. **Contexte**

En 2020, le Bureau de la santé mondiale de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID) a financé le projet USAID Advancing Nutrition pour lancer un programme dans le cadre de la New Partnerships Initiative (NPI) afin d'aider les organisations locales à effectuer des travaux nutritionnels essentiels au niveau infranational au Burkina Faso. Dans le cadre de ce programme, le projet a attribué deux bénéficiaires dans la région Centre-Ouest du Burkina Faso pour mise en œuvre des projets visant à améliorer la santé et la nutrition chez les femmes et les enfants, avec un accent sur la fenêtre de 1 000 jours entre la grossesse et le deuxième anniversaire d'un enfant. Dans le cadre du deuxième volet du programme de subventions NPI, USAID Advancing Nutrition prévoit de travailler avec les bénéficiaires pour renforcer leurs capacités techniques et organisationnelles afin de devenir des partenaires plus efficaces de l'USAID.

**B. Objectifs**

En tant que première étape de la composante de renforcement des capacités du programme de subventions de l'USAID Advancing Nutrition NPI, le projet vise à atteindre deux objectifs clés :

1. **Évaluer et documenter la capacité technique et organisationnelle des deux organisations bénéficiaires** par le biais d'un processus collaboratif et facilité ; et
2. **Développer des plans de renforcement des capacités réalisables avec chaque bénéficiaire**, en s'appuyant sur les priorités identifiées au cours de la phase d'évaluation qui sont pleinement comprises et acceptées par le bénéficiaire. Ces plans identifieront les domaines prioritaires pour le soutien, les activités de renforcement des capacités, les rôles et les responsabilités des individus et une chronologie.

**C. Activités**

Les activités du consultant se dérouleront principalement avec le personnel des deux organisations bénéficiaires de la subvention dans la région du Centre-Ouest et/ou à Ouagadougou, au Burkina Faso et via une communication à distance avec le personnel de l'USAID Advancing Nutrition basé aux États-Unis. Le consultant devra s'engager avec les bénéficiaires en personne, dans la mesure permise par les directives locales COVID-19, et virtuellement si nécessaire.

Voici un résumé des activités du consultant :

**Objectif 1: Évaluer et documenter la capacité technique et organisationnelle des deux bénéficiaires du Burkina Faso à travers un processus collaboratif et facilité**

1. Participer aux appels d'introduction et de planification avec USAID Advancing Nutrition
2. Passez en revue les documents de référence pertinents liés à l'USAID Advancing Nutrition, le programme NPI et tous les outils/canevas de renforcement des capacités pertinents. Cela comprendra un projet d'outil d'évaluation des capacités organisationnelles (OCA).
3. Avec la contribution et les conseils de l'USAID Advancing Nutrition, développer une approche structurée pour administrer l'OCA et développer les plans de renforcement des capacités avec les bénéficiaires.
4. Tenir des réunions avec les deux bénéficiaires pour adapter et finaliser l'outil OCA avant le processus d'évaluation des capacités. USAID Advancing Nutrition présentera virtuellement le consultant au personnel du bénéficiaire. Le consultant élaborera un bref guide de discussion pour l'USAID Advancing Nutrition à examiner avant de poursuivre les discussions.
5. Adapter l'outil OCA en fonction des discussions des bénéficiaires et des contributions de l'USAID Advancing Nutrition. Le consultant partagera cette version de l'outil OCA avec USAID Advancing Nutrition pour examen et approbation avant la mise en œuvre de l'outil. L'outil adapté doit être accompagné d'un bref résumé (2-3 pages) documentant les discussions et la justification des adaptations **(Livrable 1)**.
6. Concevoir l'atelier OCA, qui utilisera une approche participative et facilitée qui soutient l'adhésion locale et une compréhension partagée des capacités organisationnelles reflétées dans l'évaluation. Le consultant préparera un ordre du jour à partager et à discuter avec USAID Advancing Nutrition avant de diriger l'atelier.
7. Animer l'atelier OCA et développer un résumé de 3 à 5 pages qui comprend des notes améliorées sur chaque section de l'OCA.
8. Soumettre l'outil OCA rempli pour chaque bénéficiaire, ainsi que le résumé de 3 à 5 pages **(Livrable 2).**

**Objectif 2 : Élaborer un plan de renforcement des capacités réalisables avec chaque bénéficiaire, en s'inspirant des priorités identifiées au cours de la phase d'évaluation et qui sont pleinement comprises et acceptées par chaque bénéficiaire.**

1. Passez en revue les résultats de l'OCA terminé avec les organisations bénéficiaires à travers une discussion animée et participative pour déterminer les activités spécifiques de renforcement des capacités qui soutiendront les besoins de renforcement des capacités organisationnelles du bénéficiaire. Des discussions de suivi et des réunions avec les bénéficiaires et USAID Advancing Nutrition peuvent être nécessaires afin de traduire ces actions prioritaires de renforcement des capacités en plans finaux. Les plans finaux de renforcement des capacités doivent décrire les responsabilités de l'USAID AN et du partenaire local, ainsi que les délais de réalisation de chaque activité de renforcement des capacités. Résumez les discussions sur la manière dont les priorités ont été identifiées et les actions développées dans un rapport de 4 à 10 pages.
2. Finaliser et soumettre les plans définitifs de renforcement des capacités convenus à l'USAID Advancing Nutrition, ainsi que le rapport de 4 à 10 pages **(Livrable 3)**.

**D. Livrables et programme**

***Le consultant est responsable de la soumission en temps opportun des produits livrables suivants, dans le cadre de ce travail :***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Livrable***  | ***Titre du livrable*** | ***Description du livrable*** | ***Date limite*** | ***Valeur totale livrable\**** |
| 1 | Outil d'évaluation des capacités organisationnelles finalisé et bref résumé | Outil OCA final, adapté sur la base des discussions avec l'USAID Advancing Nutrition et les bénéficiaires sur les domaines dans lesquels ils aimeraient s'autoévaluer. L'outil doit être accompagné d'un résumé de 2-3 pages des discussions avec chaque bénéficiaire. | 30 juillet 2021 | 8 jours |
| 2 | Outil OCA rempli pour chaque bénéficiaire et bref résumé | À la suite de l'atelier OCA, un outil OCA complété pour chaque bénéficiaire ainsi qu'un résumé de 3 à 5 pages qui documente les discussions sur chacune des sections OCA. | 16 aout 2021 | 8 jours |
| 3 | Plans de renforcement des capacités achevés pour chaque bénéficiaire et rapport d'accompagnement | Des plans de renforcement des capacités qui reflètent les résultats de l'outil OCA et les discussions avec chaque bénéficiaire et USAID Advancing Nutrition sur les priorités et les activités de renforcement des capacités sur lesquelles se concentrer au cours des deux prochaines années. Cela devrait être accompagné d'un rapport de 4 à 10 pages sur le processus de priorisation et d'élaboration du plan. |  7 septembre, 2021 | 8 jours |

***[Pour les consultants uniquement :] Le niveau d’effort total est approximativement équivalent à 24 jours.***

Tous les livrables et rapports requis doivent être soumis au responsable des activités JSI répertorié à la page 1.

**E. Qualifications du consultant**

* Baccalauréat et plus de 7 ans d'expérience professionnelle dans le développement organisationnel, le renforcement des capacités ou un domaine connexe
* Expérience de la conception et de la mise en œuvre d'évaluations des capacités organisationnelles (OCA) avec des organisations locales, idéalement dans le cadre d'un programme financé par l'USAID
* Expérience de l'engagement/du partenariat avec des organisations non gouvernementales de petite à moyenne taille et/ou des organisations de la société civile, en particulier pour soutenir les priorités de renforcement des capacités du personnel
* Expérience de l'animation de réunions et/ou d'ateliers qui favorisent le dialogue, la prise de décision et la recherche de consensus
* Capacité à établir et à maintenir des partenariats qui favorisent la confiance
* Capacité à développer et à soumettre des livrables de haute qualité à temps
* Capacité à travailler de manière collaborative et sensible à la culture
* Solides compétences en communication et souci du détail
* Maîtrise professionnelle du français oral et écrit
* La maîtrise professionnelle de l'anglais oral et écrit (idéal)